

黄庆逵 编

香港与广州  
意义与意义

香港与广州  
意义与意义



香港经济导报社出版

## 东欧贸易大王——张志诚

**富豪：**张志诚。

**经营业务：**成衣、电子产品、钟表、贸易、房地产。

**主要财产：**持有 70% 大凌集团股权。

**财产估值：**3.5 亿港元（90 年）。

当东欧及苏联共产党解体，醒目的商家无不觊觎这个尚待开发的庞大物质资源需求市场，但大部分商家仍持观望态度，而香港有位东欧贸易的先驱者在 10 多年前就默默地开垦这片处女地了，而且还满载而归，他就是上市不久的“大凌集团”主席——张志诚先生。

1985 年，32 岁的张志诚悠然地坐在意大利沙发上，鱼缸里热带海鱼不停地游来游去，把他带进了一个缤纷而又舒服的气氛中去。隔壁，姣女嗔儿和贤妻的说笑声，又把他引进到家庭温馨的海洋。

他倚在阳台的栏杆上，久久地遥视着远景。记忆又把他带回到充满着坎坷而传奇的过去。

张志诚原籍广东新兴人，父母于 40 年代到香港谋生。1953 年，张志诚出生在香港的一个工薪家庭。母亲从中山嫁到新兴县的父亲家里。为了谋生，父母于四十年代来到香港。父亲操小贩行业，而母亲则在工厂给人盛茶递水而换取有限的工薪。由于他是独子，家里勉强送他读完小学。中学，他只得半工半读完成学业。

为了寻找工作，中学毕业的张志诚把寻工启事登在报刊上。不久，一间工厂的老板看中他，并给了一个“后生”的职业给他。而好学不倦的他，在工作之余仍然到香江、德明几间大专念完自己喜欢的中国文学和历史。一年后又转到一家贸易行做文员。

出于工作关系，原先不愿学英语的他只得拼命进修英语；而他工作的努力和刻苦深得老板的赏识。

为了寻求发展，他凭手里的 6000 元积蓄，注册了大凌（香港）企业公司，开始了他人生的闯荡。

初时的“大凌公司”只是一人公司，他在自己的住所租用一部电报机开始了他的事业。

张志诚事业的开始是一次偶遇。一天，尘沙咀码头瑞士籍东欧商人刚巧碰上张志诚，并向他问路。没想到投机的攀谈竟使这位商人深爱他的才华，商人返家后寄来一张机票。他抓住这千载难逢的机会，首闯东欧，谁知这一闯，竟又闯出他人生的裂变和辉煌。

他独自拿两袋成衣样品，到瑞士及奥地利推销，结果大有收获，一年接获了 1000 多万元的生意，但 5% 的佣金终究太少，为避免被人过桥抽板，同时为得到银行的支持，而赚取更多的利润，张志诚在 1977 年初，以每月 1600 元租得旺角华比银行大厦一个 300 多尺的单位作为自己的“办事处”，并得到银行给予的贷款，这样才真正开始了他的贸易生意。

在选择市场时，有头脑的张志诚深知西欧的市场早被美、加、亚的商人占领，要想在此开拓市场，其竞争力太大，可以说是难上加难。因此，他专盯住东欧这块肥肉，成为首批到东欧做贸易的香港商人。

因为有了银行的支持，他的生意越做越大。到年底，他已赚得了第一个 100 万元，并请来四五个伙计帮手。

1979 年，张氏的事业又到了另一个转折点。贸易发展局在东欧举办了一个展销会。他带了多个不同的样品前往展销。展销会后，他又独自留下，主动寻找东欧国家的对外贸易部联络，获得了不少生意，利润更十分可观。

张志诚为了扩展业务，就找来熟悉电子产品的推销员，替他往东欧推销。结果获得了空前的成功。1987 年，经他出口的电子产品过亿元。

为了扩大业务，他逐渐在东欧多个国家设立贸易据点，又在大陆和缅甸设立电子消费品装嵌厂房，将自己装嵌的收音机、电视机直接销往东欧，结果又大获其利。

1989 年，张志诚尝试着进军香港及泰国地产。

1990 年，贸易触须又伸展至钟表产品。

现在，他的产品 90% 销往东欧，其他则输往西欧、美国、日本和东南亚。

张志诚在事业上颇关注东欧的贸易生意，其他投资很少参与。尤其是投机生意更不沾边。即使 1987 年的股灾对他毫无损失。

由于他尝到了人才的甜头。他对人才的投资很为注重。只要是可造之才，他会提供进修以及晋升的机会。他很欣慰十多年来公司的职员流失率很低。他也很欣赏因自己识才，把公司刚创立的那位接听电话的唯一女职员，一步步提升到公司董事局，为公司的兴旺，作出了巨大的贡献。

目前，张志诚拥有大凌集团的主要股权，主要经营成衣、电子产品、钟表等日用品销往东欧国家，同时在近年也投资香港、泰国和大陆的房地产。经过 20 多年的发展，现在为他服务的员工已有 2000 余人，个人也拥有超过 3.5 亿港元的财产。

他有一个温暖的家，三个儿女均是他的掌上明珠。虽然他们均在求学阶段，但他并不限制他们而让他们自由发展。

他对香港充满着信心，不仅不打算移民，反而还投资广州市荔港城的旧城改造工程，他通过大凌集团的附属公司香港环球地产有限公司与广州荔湾城建开发公司合作，改造荔湾区大同路、六二三路、珠玑路地段，建设荔港城商住项目，该工程用地面积达 31563 平方米，总投资额达近 7 亿港元。

工作之余，他很喜欢踢足球、游泳及钓鱼。收集水晶，是他的最大嗜好。

由于他对东欧贸易做出的巨大成绩，1993 年，他被任命为突尼斯驻港名誉领事。他还评为香港杰出青年工业家。

张志诚面对东欧出现的惊天动地的剧变，却对香港的前途充满绝大的信心，并没有移民的打算。他认为中国会变，但会朝着好的方面去变，香港在 1997 年后，也会变得更好。

他畅谈管理心得时认为：“要将权力下放，又要制衡权力；既要使有决策权的不能签发支票，能签发支票的，则没有决策权，使公司业务井井有条。”